

## Bilan consolidé

	31/12/2012	31/12/2011	31/12/2010
<b>ACTIF</b> <i>en milliers d'euros</i>			
Ecart d'acquisition	196 556	169 578	165 672
Immobilisations incorporelles	30 998	19 440	20 845
Immobilisations corporelles	6 251	4 883	3 478
Autres actifs financiers non courants	833	819	650
Impôts différés actifs	17 705	14 482	17 942
<b>Actif non courant</b>	<b>252 343</b>	<b>209 202</b>	<b>208 587</b>
Stocks et en-cours	337	606	505
Clients et comptes rattachés	72 202	57 056	65 765
Autres créances courantes	16 817	13 809	11 171
Trésorerie et équivalents de trésorerie	35 378	23 801	22 379
<b>Actif courant</b>	<b>124 734</b>	<b>95 272</b>	<b>99 820</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>377 077</b>	<b>304 474</b>	<b>308 407</b>

	31/12/2012	31/12/2011	31/12/2010
<b>CAPITAUX PROPRES ET PASSIF</b> <i>en milliers d'euros</i>			
Capital	40 642	40 301	75 620
Réserves liées au capital	102 631	99 199	1 169
Réserves consolidées et autres réserves	66 017	52 477	44 711
Résultat de l'exercice	24 660	21 456	26 595
<b>Capitaux propres - part du Groupe</b>	<b>233 950</b>	<b>213 433</b>	<b>148 095</b>
<b>Intérêts minoritaires</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>2</b>
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES</b>	<b>233 951</b>	<b>213 435</b>	<b>148 097</b>
Emprunts et dettes financières - part à long terme	36 876	1 968	70 206
Impôts différés passifs	6 872	6 998	9 182
Autres dettes non courantes	9 395	7 545	8 270
<b>Passif non courant</b>	<b>53 143</b>	<b>16 511</b>	<b>87 658</b>
Emprunts et dettes financières - part à court terme	5 253	530	352
Fournisseurs et comptes rattachés	9 966	8 184	7 460
Autres dettes courantes	74 764	65 814	64 840
<b>Passif courant</b>	<b>89 983</b>	<b>74 528</b>	<b>72 652</b>
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>143 126</b>	<b>91 039</b>	<b>160 310</b>
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET DU PASSIF</b>	<b>377 077</b>	<b>304 474</b>	<b>308 407</b>

## Compte de résultat consolidé

	Exercice 2012	Exercice 2011	Exercice 2010
<i>en milliers d'euros</i>	Montant	Montant	Montant
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>224 320</b>	<b>217 244</b>	<b>208 421</b>
Charges de personnel	-139 976	-132 619	-130 878
Achats et Charges externes	-48 727	-50 629	-48 479
Impôts et taxes	-2 161	-1 612	-1 486
Dotations aux amortissements, provisions et dépréciations	-4 906	-2 909	-1 727
Autres charges et produits opérationnels courants	6 416	5 828	5 234
<b>Résultat opérationnel d'activité</b>	<b>34 966</b>	<b>35 303</b>	<b>31 085</b>
<b>en % du CA HT</b>	<b>15,6%</b>	<b>16,3%</b>	<b>14,9%</b>
Charges liées aux stocks options	-1 147	-146	0
Dotations aux amortissements des actifs incorporels affectés	-2 130	-1 858	-1 944
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>31 689</b>	<b>33 299</b>	<b>29 141</b>
<b>en % du CA HT</b>	<b>14,1%</b>	<b>15,3%</b>	<b>14,0%</b>
Autres produits et charges opérationnels	-2 939	3 967	-3 583
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>28 750</b>	<b>29 332</b>	<b>25 558</b>
<b>en % du CA HT</b>	<b>12,8%</b>	<b>13,5%</b>	<b>12,3%</b>
Coût de l'endettement financier net	-51	1 633	1 715
Autres charges et produits financiers	-63	-1 034	-293
Charge d'impôt	-3 976	-5 208	3 046
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>	<b>24 660</b>	<b>21 457</b>	<b>26 596</b>
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>	<b>24 660</b>	<b>21 457</b>	<b>26 596</b>
<b>en % du CA HT</b>	<b>11,0%</b>	<b>9,9%</b>	<b>12,8%</b>
Intérêts minoritaires	0	1	1
Résultat net part du Groupe	24 660	21 456	26 595
<b>Résultat de base par action</b>	<b>1,22</b>	<b>1,20</b>	<b>1,67</b>
<b>Résultat dilué par action</b>	<b>1,21</b>	<b>1,18</b>	<b>1,67</b>

## Variation de l'endettement net

<i>en milliers d'euros</i>	31/12/2012	31/12/2011	31/12/2010
<b>ENDETTEMENT NET EN DEBUT D'EXERCICE (A)</b>	<b>-21 303</b>	<b>48 179</b>	<b>67 123</b>
<b>Capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier net et impôt</b>	<b>30 955</b>	<b>26 247</b>	<b>29 225</b>
Coût de l'endettement financier net	51	1 633	1 715
Charge d'impôt (y compris impôts différés)	3 976	5 208	-3 046
<b>Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net et impôt</b>	<b>34 982</b>	<b>33 088</b>	<b>27 894</b>
Impôt versé	-4 151	-5 830	-6 587
Variation du besoin en fonds de roulement	-10 779	8 078	2 517
<b>Flux net de trésorerie généré par l'activité</b>	<b>20 052</b>	<b>35 336</b>	<b>23 824</b>
Variation liée aux opérations d'investissement	-6 193	-3 389	-2 874
Intérêts financiers nets versés	-63	-1 633	-1 715
<b>Flux net de trésorerie disponible</b>	<b>13 796</b>	<b>30 314</b>	<b>19 235</b>
Incidence des variations de périmètre	- 39 401	-	-
Investissements financiers	33	-166	82
Dividendes	-5 025	21 785	-
Augmentations de capital en numéraire	2 149	61 195	-
Autres variations	498	-541	-15
<b>VARIATION NETTE TOTALE DE L'EXERCICE (B)</b>	<b>-27 950</b>	<b>69 017</b>	<b>19 302</b>
Incidence des variations de taux de change	-104	465	358
<b>ENDETTEMENT NET EN FIN D'EXERCICE (A-B)</b>	<b>6 751</b>	<b>-21 303</b>	<b>48 179</b>

## Tableau des flux de trésorerie consolidé

<i>en milliers d'euros</i>	Exercice 2012	Exercice 2011	Exercice 2010
<b>Résultat net consolidé (y compris intérêts minoritaires)</b>	<b>24 660</b>	<b>21 457</b>	<b>26 596</b>
Dotations nettes aux amortissements et provisions	5 830	4 365	3 863
Gains et pertes latents liés aux variations de juste valeur	-	-	-
Charges et produits calculés liés aux stock-options et assimilés	1 147	146	-
Autres produits et charges calculés	-555	437	-1 272
Plus et moins-values de cession	-127	-158	38
<b>Capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier net et impôt</b>	<b>30 955</b>	<b>26 247</b>	<b>29 225</b>
Coût de l'endettement financier net	51	1 633	1 715
Charge d'impôt (y compris impôts différés)	3 976	5 208	-3 046
<b>Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net et impôt (A)</b>	<b>34 982</b>	<b>33 088</b>	<b>27 894</b>
Impôt versé (B)	-4 151	-5 830	-6 587
Variation du B.F.R. lié à l'activité (y compris dette liée aux avantages au personnel) (C)	-10 779	8 078	2 517
<b>Flux net de trésorerie généré par l'activité (D) = (A+B+C)</b>	<b>20 052</b>	<b>35 336</b>	<b>23 824</b>
Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	-6 194	-3 456	-2 876
Encaissements liés aux cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	1	67	2
Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations financières	-116	-343	-41
Encaissements liés aux cessions d'immobilisations financières	149	177	123
Incidence des variations de périmètre	-39 401	-	4
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement (E)</b>	<b>-45 561</b>	<b>-3 555</b>	<b>-2 796</b>
Sommes reçues des actionnaires lors d'augmentations de capital	-	61 195	-
Sommes reçues lors de l'exercice des stock-options	2 149	-	-
Rachats et reventes d'actions propres	64	549	-
<b>Dividendes mis en paiement au cours de l'exercice</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
- Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	-5 025	21 784	-
- Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées	1	1	-
Variation des emprunts	40 000	-	-
Variation du compte courant - Sopra Group	0	-68 432	-8 179
Intérêts financiers nets versés (y compris contrats de location-financement)	-63	-1 633	-1 715
Autres flux liés aux opérations de financement	184	359	212
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement (F)</b>	<b>37 308</b>	<b>-30 845</b>	<b>-9 682</b>
Incidence des variations des cours des devises (G)	-104	465	-358
<b>VARIATION DE TRESORERIE NETTE (D+E+F+G)</b>	<b>11 695</b>	<b>1 401</b>	<b>10 988</b>
Trésorerie d'ouverture	23 675	22 274	11 286
Trésorerie de clôture	35 370	23 675	22 274