

Bilan consolidé

	31/12/2011	31/12/2010	31/12/2009
ACTIF en milliers d'euros			
Ecart d'acquisition	169 578	165 672	154 342
Immobilisations incorporelles	19 440	20 845	21 269
Immobilisations corporelles	4 883	3 478	1 502
Actifs financiers	819	650	688
Impôts différés actifs	14 482	17 942	8 518
Autres actifs non courants	0	-	-
Actif non courant	209 202	208 587	186 319
Stocks et en-cours	606	505	414
Clients et comptes rattachés	57 056	65 765	53 326
Autres créances courantes	13 809	11 171	9 441
Trésorerie et équivalents de trésorerie	23 801	22 379	11 287
Actif courant	95 272	99 820	74 468
TOTAL DE L'ACTIF	304 474	308 407	260 787

	31/12/2011	31/12/2010	31/12/2009
CAPITAUX PROPRES ET PASSIF en milliers d'euros			
Capital	40 301	75 620	75 620
Réserves liées au capital	99 199	1 169	1 169
Réserves consolidées	43 529	40 728	30 748
Résultat de l'exercice	21 456	26 595	9 980
Résultats enregistrés directement en capitaux propres	8 948	3 983	-7 208
Capitaux propres - part du Groupe	213 433	148 095	110 309
Intérêts minoritaires	2	2	2
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES	213 435	148 097	110 311
Emprunts et dettes financières - part à long terme	1 968	1 774	1 610
Compte courant - Sopra Group	0	68 432	76 600
Impôts différés passifs	6 998	9 182	7 173
Provisions pour retraites et engagements assimilés	5 815	5 206	4 124
Provisions non courantes	1 122	1 155	1 036
Autres dettes non courantes	608	1 909	735
Passif non courant	16 511	87 658	91 278
Emprunts et dettes financières - part à court terme	530	352	200
Fournisseurs et comptes rattachés	8 184	7 460	8 074
Autres dettes courantes	65 814	64 840	50 924
Passif courant	74 528	72 652	59 198
TOTAL DU PASSIF	91 039	160 310	150 476
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET DU PASSIF	304 474	308 407	260 787



Compte de résultat consolidé

<i>en milliers d'euros</i>	Exercice 2011		Exercice 2010		Exercice 2009	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
Chiffre d'affaires	217 244	100.0%	208 421	100.0%	182 218	100.0%
Achats consommés	-15 495	-7.1%	-13 531	-6.5%	-13 960	-7.7%
Charges de personnel	-132 619	-61.0%	-130 878	-62.8%	-115 920	-63.6%
Charges externes	-35 134	-16.2%	-34 948	-16.8%	-32 069	-17.6%
Impôts et taxes	-1 612	-0.7%	-1 486	-0.7%	-2 289	-1.3%
Dotations aux amortissements	-1 905	-0.9%	-1 454	-0.7%	-1 458	-0.8%
Dotations aux provisions et dépréciations	-1 004	-0.5%	-273	-0.1%	-158	-0.1%
Autres produits d'exploitation	5 902	2.7%	5 023	2.4%	2 847	1.6%
Autres charges d'exploitation	-74	0.0%	211	0.1%	-722	-0.4%
Résultat opérationnel d'activité	35 303	16.3%	31 085	14.9%	18 489	10.1%
Charges liées aux stocks options	-146	-0.1%	0	0.0%	0	0.0%
Dotations aux amortissements des actifs incorporels affectés	-1 858	-0.9%	-1 944	-0.9%	-1 856	-1.0%
Résultat opérationnel courant	33 299	15.3%	29 141	14.0%	16 633	9.1%
Autres produits et charges opérationnels	-3 967	-1.8%	3 583	-1.7%	0	0.0%
Résultat opérationnel	29 332	13.5%	25 558	12.3%	16 633	9.1%
Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	7	0.0%	10	0.0%	1	0.0%
Coût de l'endettement financier brut	-1 640	-0.8%	-1 725	-0.8%	-1 208	-0.7%
Coût de l'endettement financier net	-1 633	-0.8%	-1 715	-0.8%	-1 207	-0.7%
Gains et pertes de change	-888	-0.4%	-160	-0.1%	-74	0.0%
Autres produits et charges financiers	-146	-0.1%	-133	-0.1%	-7	0.0%
Charge d'impôt	-5 208	-2.4%	3 046	1.5%	-5 365	-2.9%
Résultat net avant résultat des activités arrêtées ou en cours de cession	21 457	9.9%	26 596	12.8%	9 980	5.5%
Résultat net	21 457	9.9%	26 596	12.8%	9 980	5.5%
Part du Groupe	21 456	9.9%	26 595	12.8%	9 980	5.5%
Intérêts minoritaires	1	0.0%	1	0.0%	0	0.0%
RESULTATS PAR ACTION <i>en euros</i>	Exercice 2011		Exercice 2010		Exercice 2009	
Résultat de base par action	1.20		13.36		5.01	
Résultat dilué par action	1.18		13.36		5.01	



Variation de l'endettement net

<i>en milliers d'euros</i>	31/12/2011	31/12/2010	31/12/2009
ENDETTEMENT NET EN DEBUT D'EXERCICE (A)	48 179	67 123	69 145
Capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier net et impôt	26 247	29 225	13 346
Coût de l'endettement financier net	1 633	1 715	1 207
Charge d'impôt (y compris impôts différés)	5 208	-3 046	5 365
Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net et impôt	33 088	27 894	19 918
Impôt versé	-5 830	-6 587	-9 693
Variation du besoin en fonds de roulement	8 078	2 517	-5 130
Flux net de trésorerie généré par l'activité	35 336	23 824	5 095
Variation liée aux opérations d'investissement	-3 389	-2 874	-1 949
Intérêts financiers nets versés	-1 633	-1 715	-1 207
Flux net de trésorerie disponible	30 314	19 235	1 939
Incidence des variations de périmètre	-	-	-
Investissements financiers	-166	82	-91
Dividendes	-21 785	-	-
Augmentations de capital en numéraire	61 195	-	-
Autres variations	-541	-15	2
VARIATION NETTE TOTALE DE L'EXERCICE (B)	69 017	19 302	1 850
Incidence des variations de taux de change	465	- 358	172
ENDETTEMENT NET EN FIN D'EXERCICE (A-B)	-21 303	48 179	67 123

Tableau des flux de trésorerie consolidé

<i>en milliers d'euros</i>	Exercice 2011	Exercice 2010	Exercice 2009
Résultat net consolidé (y compris intérêts minoritaires)	21 457	26 596	9 980
Dotations nettes aux amortissements et provisions	4 365	3 863	3 811
Gains et pertes latents liés aux variations de juste valeur	-	-	-
Charges et produits calculés liés aux stock-options et assimilés	146	-	-
Autres produits et charges calculés	437	-1 272	-453
Plus et moins-values de cession	-158	38	8
Capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier net et impôt	26 247	29 225	13 346
Coût de l'endettement financier net	1 633	1 715	1 207
Charge d'impôt (y compris impôts différés)	5 208	-3 046	5 365
Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net et impôt (A)	33 088	27 894	19 918
Impôt versé (B)	-5 830	-6 587	-9 693
Variation du B.F.R. lié à l'activité (y compris dette liée aux avantages au personnel) (C)	8 078	2 517	-5 130
Flux net de trésorerie généré par l'activité (D) = (A+B+C)	35 336	23 824	5 095
Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	-3 456	-2 876	-1 949
Encaissements liés aux cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	67	2	-
Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations financières	-343	-41	-190
Encaissements liés aux cessions d'immobilisations financières	177	123	99
Incidence des variations de périmètre	0	4	0
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement (E)	-3 555	-2 796	-2 040
Sommes reçues des actionnaires lors d'augmentations de capital	61 195	-	-
Sommes reçues lors de l'exercice des stock-options	-	-	-
Rachats et reventes d'actions propres	-549	-	-
Dividendes mis en paiement au cours de l'exercice			
- Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	-21 784	-	-
- Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées	1	-	-
Variation des emprunts	-	-	-99
Variation du compte courant - Sopra Group	-68 432	-8 179	-1 876
Intérêts financiers nets versés (y compris contrats de location-financement)	-1 633	-1 715	-1 207
Autres flux liés aux opérations de financement	359	212	290
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement (F)	-30 845	-9 682	-2 892
Incidence des variations des cours des devises (G)	465	-358	171
VARIATION DE TRESORERIE NETTE (D+E+F+G)	1 401	10 988	334
Trésorerie d'ouverture	22 274	11 286	10 952
Trésorerie de clôture	23 675	22 274	11 286