



Bilan consolidé

ACTIF en milliers d'euros	31/12/2018	31/12/2017
Ecarts d'acquisition	344 090	333 617
Immobilisations incorporelles	42 322	48 917
Immobilisations corporelles	13 402	14 390
Autres actifs financiers non courants	3 526	3 288
Impôts différés actifs	19 394	20 459
Actif non courant	422 734	420 670
Stocks et en-cours	91	178
Clients et comptes rattachés	65 565	71 090
Autres créances courantes	29 634	31 016
Trésorerie et équivalents de trésorerie	35 784	28 146
Actif courant	131 074	130 430
TOTAL DE L'ACTIF	553 808	551 100

CAPITAUX PROPRES ET PASSIF en milliers d'euros	31/12/2018	31/12/2017
Capital	42 451	42 420
Réserves liées au capital	110 976	121 044
Réserves consolidées et autres réserves	198 329	176 256
Résultat de l'exercice	10 993	4 404
Capitaux propres - part du Groupe	362 749	344 126
Intérêts minoritaires	1	2
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES	362 751	344 127
Emprunts et dettes financières - part à long terme	41 774	47 759
Impôts différés passifs	582	420
Autres dettes non courantes	10 827	22 090
Passif non courant	53 184	70 269
Emprunts et dettes financières - part à court terme	4 238	4 481
Fournisseurs et comptes rattachés	15 441	16 172
Produits constatés d'avance	75 232	67 313
Autres dettes courantes	42 963	48 738
Passif courant	137 874	136 704
TOTAL DU PASSIF	191 057	206 973
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET DU PASSIF	553 808	551 100

Compte de résultat consolidé

en milliers d'euros	Exercice 2018	Exercice 2017
Chiffre d'affaires	283 832	299 845
Charges de personnel	-169 579	-188 473
Achats et Charges externes	-78 035	-74 769
Impôts et taxes	-2 696	-2 699
Dotations aux amortissements, provisions et dépréciations	-5 341	-6 341
Autres charges et produits opérationnels courants	3 729	12 965
Résultat opérationnel d'activité	31 909	40 528
<i>en % du CA HT</i>	<i>11,2%</i>	<i>13,5%</i>
Charges liées aux stocks options	-1 131	-1 308
Dotations aux amortissements des actifs incorporels affectés	-8 315	-8 543
Résultat opérationnel courant	22 463	30 678
<i>en % du CA HT</i>	<i>7,9%</i>	<i>10,2%</i>
Autres produits et charges opérationnels	-4 209	-2 943
Résultat opérationnel	18 254	27 735
<i>en % du CA HT</i>	<i>6,4%</i>	<i>9,2%</i>
Coût de l'endettement financier net	-734	-1 093
Autres charges et produits financiers	-893	1 784
Charge d'impôt	-5 633	-24 021
Résultat net des activités poursuivies	10 994	4 405
Résultat net de l'ensemble consolidé	10 994	4 405
<i>en % du CA HT</i>	<i>3,9%</i>	<i>1,5%</i>
Intérêts minoritaires	-0,4	-1
Résultat net part du Groupe	10 993	4 404
Résultat de base par action	0,52	0,21
Résultat dilué par action	0,51	0,20



Variation de l'endettement net

Endettement net (retraité sans la participation des salariés conformément aux covenants bancaires)

(en milliers d'euros)

	31/12/2018	31/12/2017
ENDETTEMENT NET EN DEBUT D'EXERCICE (A)	20 624	-16 266
Capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier net et impôt	24 209	18 203
Coût de l'endettement financier net	734	1 093
Charge d'impôt (y compris impôts différés)	5 633	24 021
Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net et impôt	30 576	43 317
Impôt versé	-4 408	-2 051
Variation du besoin en fonds de roulement	-3 558	-11 724
Flux net de trésorerie généré par l'activité	22 610	29 543
Variation liée aux opérations d'investissement	-4 374	-4 194
Intérêts financiers nets versés	-734	-1 093
Flux net de trésorerie disponible	17 503	24 256
Incidence des variations de périmètre	0	-52 691
Investissements financiers	196	-635
Dividendes	-	4 237
Augmentations de capital en numéraire	232	3 150
Autres variations	-2 974	-68
VARIATION NETTE TOTALE DE L'EXERCICE (B)	10 720	-34 456
Incidence des variations de taux de change	-323	-2 434
ENDETTEMENT NET EN FIN D'EXERCICE (A-B)	10 227	20 624

Tableau des flux de trésorerie consolidé

<i>en milliers d'euros</i>	Exercice 2018	Exercice 2017
Résultat net consolidé (y compris intérêts minoritaires)	10 994	4 405
Dotations nettes aux amortissements et provisions	12 896	12 174
Gains et pertes latents liés aux variations de juste valeur	-	79
Charges et produits calculés liés aux stock-options et assimilés	1 190	1 308
Autres produits et charges calculés	- 894	-
Plus et moins-values de cession	24	395
Capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier net et impôt	24 209	18 203
Coût de l'endettement financier net	734	1 093
Charge d'impôt (y compris impôts différés)	5 633	24 021
Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net et impôt (A)	30 576	43 317
Impôt versé (B)	-4 408	-2 051
Variation du B.F.R. lié à l'activité (y compris dette liée aux avantages au personnel) (C)	-3 558	-11 724
Flux net de trésorerie généré par l'activité (D) = (A+B+C)	22 610	29 543
Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	-4 374	-4 194
Encaissements liés aux cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	-	-
Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations financières	-	-
Encaissements liés aux cessions d'immobilisations financières	-	-
Incidence des variations de périmètre	0	-52 691
Variation des prêts et avances consentis	196	-635
Autres flux liés aux opérations d'investissement	203	-
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement (E)	-3 974	-57 520
Sommes reçues lors de l'exercice des stock-options	232	3 150
Rachats et reventes d'actions propres	-	-
Dividendes mis en paiement au cours de l'exercice	-	-
- Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	- 4 237	-8 468
- Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées	- 1	0
Émissions d'emprunts	-	76 033
Remboursements d'emprunts	-2 853	-62 781
Intérêts financiers nets versés (y compris contrats de location-financement)	-861	-1 093
Autres flux liés aux opérations de financement	- 2 960	0
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement (F)	-10 679	6 841
Incidence des variations des cours des devises (G)	-323	-2 434
VARIATION DE TRESORERIE NETTE (D+E+F+G)	7 634	-23 570
Trésorerie d'ouverture	28 138	51 707